

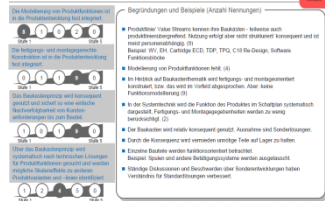
Projektbeispiel: Lean Innovation-Assessment bei einem Unternehmen des Maschinenbaus (Hydraulische Steuerungen, 2010)



Zielsetzung

- Vorbereitung der Einführung und Umsetzung von Lean Innovation an zwei Entwicklungsstandorten
- Definition von Handlungsfeldern und Planung erster Umsetzungsschritte

Synchronisation: Produkt-Funktionsmodell
Durchschnittswert 2,9

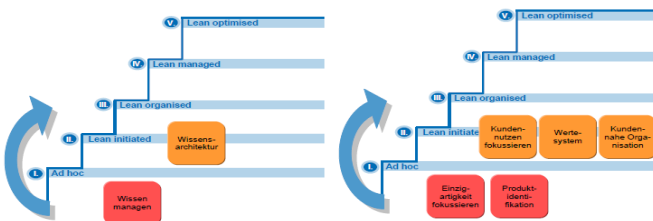


Vorgehensweise

- Vorbereitung und Durchführung eines Management-Alignment-Vortrags
- Vorbereitung des Lean Innovation-Assessments durch die Definition von Schwerpunkten und die Anpassung einzelner Fragestellungen
- Durchführung des Lean Innovation-Assessments in interdisziplinären Gruppeninterviews
- Partizipative Herleitung von entscheidenden Lean Innovation-Handlungsfeldern

Gruppeninterviews zur Reifegradbestimmung

Break-out Session zur Sammlung von Verbesserungsideen



Einordnung in das Reifegradmodell für Lean Innovation und Identifikation von Verbesserungspotenzial

Ergebnisse

- Dokumentierter Status Quo im Reifegrad für Lean Innovation-Reifegradmodell
- Einheitliches Verständnis der Lean Innovation Prinzipien auf allen Ebenen
- Identifikation von Verbesserungspotenzialen und Dokumentation eines Maßnahmenkatalog